

PORTAFOLIO DE PROYECTOS PETI 2018-2022



Itagüí, 2018-2022

CRONOLOGÍA

Control de gobierno documento

| | | |
|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| Nombre Documento | PORTAFOLIO DE PROYECTOS | |
| Creado por: | Johanna Ponce chonner | Fecha: 17-12-2018 |
| Revisado por: | | Fecha: 26-12-2018 |
| Aprobado por: | | |

Control de versiones

| Fecha | Versión | Responsable | Descripción Cambio |
|------------|---------|-----------------------|--------------------|
| 10/11/2018 | 0.4 | Johanna Ponce Chonner | Elaboración |
| 17/12/2018 | 1.0 | Johanna Ponce Chonner | Versión 1.0 |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

Agencia de Desarrollo Local de Itagüí

Tabla de contenido

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| CRONOLOGÍA..... | 2 |
| Control de gobierno documento..... | 2 |
| Control de versiones..... | 2 |
| Introducción..... | 5 |
| Definición..... | 5 |
| PORTAFOLIO DE PROYECTOS..... | 6 |
| ACTUALIZACIÓN RECURSOS INFORMÁTICOS..... | 6 |
| Actualización recursos informáticos..... | 6 |
| Situación actual:..... | 6 |
| Complejidad..... | 6 |
| Descripción del proyecto:..... | 6 |
| Objetivos estratégicos que cubre:..... | 6 |
| Factores críticos de éxito:..... | 6 |
| Beneficios esperados:..... | 6 |
| Estimación de tiempo..... | 6 |
| Riesgos de no hacerlo:..... | 7 |
| Implementación del componente Seguridad y Privacidad de la Información..... | 8 |
| Implementación del habilitador para la Gestión y Seguridad y Privacidad de la Información..... | 8 |
| Complejidad..... | 8 |
| Descripción del proyecto:..... | 8 |
| Objetivos estratégicos que cubre:..... | 8 |
| Factores críticos de éxito:..... | 8 |
| Beneficios esperados:..... | 8 |
| Estimación de tiempo..... | 8 |
| Listado de riesgos de no hacerlo:..... | 9 |
| Sistema de archivos centralizado..... | 10 |
| SISTEMA DE ARCHIVOS CENTRALIZADO SISGED..... | 10 |
| Complejidad..... | 10 |

| | |
|------------------------------------------------|----|
| Descripción del proyecto:..... | 10 |
| Objetivos estratégicos que cubre: | 10 |
| Factores críticos de éxito: | 10 |
| Beneficios esperados: | 10 |
| Estimación de tiempo | 10 |
| Listado de Riesgos de no hacerlo | 10 |
| Fases..... | 11 |
| Recursos Humanos, Técnicos y Financieros | 11 |



Introducción

EL Portafolio de Proyectos define las especificaciones de los proyectos de tecnologías de información a desarrollar por Adeli, para cubrir las principales brechas identificadas tanto en los aspectos de infraestructura tecnológica, sistemas de información y gestión de los procesos de tecnología. El presente portafolio de Proyectos incluye los aspectos más importantes revelados y es presentada desde una visión estratégica.

Las especificaciones de los proyectos incluyen los aspectos principales que permiten establecer la ejecución de estos a partir de la definición del plan de acción correspondiente presentado en el PETI 2018-2022.

Definición

Para el desarrollo del portafolio de proyectos TIC se han utilizado los siguientes componentes:

Elementos de Entrada:

La identificación del portafolio de Proyectos TIC se ha elaborado en base a los siguientes documentos:

- I. PETI 2018-2020.
- II. Marco Estratégico de TI IT4+.
- III. Convenio Administración Municipal y Adeli.
- IV. Infraestructura Tecnológica actual de Adeli

PORTAFOLIO DE PROYECTOS

ACTUALIZACIÓN RECURSOS INFORMÁTICOS

Actualización recursos informáticos

Situación actual:

Con el propósito de que las actividades de adquisición, contratación, desarrollo, implementación o utilización de nuevos sistemas o cambios tecnológicos relacionadas con el mantenimiento y/o actualización de los recursos tecnológicos y de la información, se encuentren definidos y sean producto de un proceso detallado previo, que tienda al fortalecimiento de los esquemas tecnológicos de la Entidad y obedezcan a procesos continuos, ordenados, dinámicos y flexibles, con enfoque en el servicio a la comunidad y a la ciudadanía, y optimicen la toma de decisiones, se tiene identificado la necesidad de sostener y o actualizar la plataforma tecnológica existente en la Entidad:

Complejidad

Acorde con el avance tecnológico, se contemplan la actualización de los recursos informáticos de la entidad, en función de la vigencia tecnología de los sistemas de información y la infraestructura TIC

Descripción del proyecto:

- I. Actualización y vigencia tecnología asociada al Portal Web de la Entidad.
- II. Actualización y vigencia tecnológica asociada al Sistema SINAP

Objetivos estratégicos que cubre:

La actualización permanente permite a la entidad contar con herramientas de última generación alineados a los estándares más altos en función de la operatividad TIC, la seguridad y privacidad de la información, así como dar cumplimiento al tema normativo vigente y a los cambios que se puedan suscitar durante las vigencias del proyecto.

Factores críticos de éxito:

Los factores de éxito se encuentran relacionados con los temas presupuestales, de ejecución contractual y la idoneidad de los contratistas seleccionados

Beneficios esperados:

Plataformas de sistemas de información actualizadas en cuanto al sistema de información como a los mecanismos de publicación de esta.

Estimación de tiempo

Rango de tiempo: este proyecto se ejecuta por vigencias y el rango de tiempo se da por la vigencia total del PETI

Riesgos de no hacerlo:

Los riesgos inherentes a la no implementación del proyecto de vigencias tecnológicas esta dado por:

- I. Obsolescencia tecnológica
- II. Riesgos de seguridad
- III. Riesgos de perdida de información



Implementación del componente Seguridad y Privacidad de la Información.

Tomando como base el Decreto 1008 de 2018, por el cual se establecen los lineamientos generales de la política de gobierno digital, establece el habilitador “Seguridad y Privacidad de la Información” el cual comprende las acciones transversales a los componentes TIC para la Sociedad y TIC para el Estado, tendientes a proteger la información y los sistemas de información del acceso, uso, divulgación interrupción o destrucción no autorizada y los lineamientos del Dominio de Sistema de Información del LI.SIS.20 al LI.SIS.23, se identificó el proyecto para el Diseño del Subsistema de Gestión de la Seguridad Informática, el cual se desarrolla en la siguiente ficha.

Implementación del habilitador para la Gestión y Seguridad y Privacidad de la Información

Situación actual:

Adeli cuenta con un convenio interadministrativo de colaboración para el apoyo, gestión y gobierno de las TIC, dicho convenio no cubre la totalidad de las TIC que posee en la actualidad la entidad, es por esto por lo que la entidad contempla acciones directas sobre el habilitador de seguridad y privacidad de la información

Complejidad

El nivel de implementación de los elementos de seguridad y privacidad de la información se consideran de complejidad Alta

Descripción del proyecto:

Realizar el modelo de seguridad y privacidad de la información para los sistemas propios de la Agencia, alineados al habilitador de seguridad y privacidad de la Política de gobierno digital según decreto 1008 de 2018

Objetivos estratégicos que cubre:

Información protegida y segura acorde con las necesidades de la entidad y la ley de transparencia y acceso a la información pública.

Factores críticos de éxito:

Los factores de éxito se encuentran relacionados con los temas presupuestales, de ejecución contractual y la idoneidad de los contratistas seleccionados

Beneficios esperados:

Información y sistemas de información protegidos ante amenazas físicas y lógicas que puedan datar los activos de información independiente de su índice de clasificación.

Estimación de tiempo

Rango de Tiempo: se estima que las vigencias 2019, 2020 se estará en fase de implementación y a partir de la vigencia 2021 el sistema SPI entrará en fase de mejora continua, siendo necesario realizar de forma continua un plan PHVA para el SGSI

Listado de riesgos de no hacerlo:

Teniendo en cuenta la actualidad tecnológica y la futura reglamentación sobre seguridad digital se plantean los siguientes riesgos:

- i. Pérdida de información
- ii. Divulgación de información privada y reservada
- iii. Pérdida de la continuidad del negocio
- iv. Riesgos de corrupción



Sistema de archivos centralizado

SISTEMA DE ARCHIVOS CENTRALIZADO SIGGED

Situación actual:

La agencia en la actualidad no cuenta con un sistema centralizado para la radicación, correspondencia y PQRD que permita seguir la trazabilidad de una manera eficiente y oportuna, acorde con las necesidades actuales de esta solución, la administración municipal le suministra la licencia de uso de dicha herramienta, pero la agencia debe realizar las tareas necesarias para su implementación e integración con el ecosistema de la entidad.

Complejidad

El nivel de implementación de los elementos necesarios para la implementación del SIGGED sistema de información se consideran de complejidad Alta

Descripción del proyecto:

Implementación del sistema de gestión documental SIGGED

Objetivos estratégicos que cubre:

Sistemas de información para el apoyo a la gestión y el cumplimiento normativo

Factores críticos de éxito:

Los factores de éxito se encuentran relacionados con los temas presupuestales, de ejecución contractual y la idoneidad de los contratistas seleccionados

Beneficios esperados:

Mejora en la operación de la radicación de la información, oportuna con posibilidad de trazabilidad, avance hacia la ventanilla única.

Estimación de tiempo

Rango de Tiempo: año.

Listado de Riesgos de no hacerlo

El sistema de Información SIGGED potencializa la operación en la radicación de la información y entrega eficiencia administrativa en el manejo de la correspondencia de no realizarse esta implementación, se materializarían los siguientes riesgo

- ✓ Posible ocurrencia en el desorden administrativo
- ✓ Trámites lentos
- ✓ Obsolescencia tecnológica.

Fases

Para todos los proyectos planteados en el PETIC 2019-2020 de Adeli solo se contempla que sean ejecutados en una sola fase, ninguno de estos proyectos tiene las dimensiones para ser ejecutado por fases o la necesidad, por su grado de dificultad contar con diferentes fases en la implementación.

Es por esta razón que en este portafolio de proyectos no se plantea fases para ningún proyecto.

Recursos Humanos, Técnicos y Financieros

En cuanto al recurso financiero cada proyecto antes de iniciar sus estudios previos es revisado de acuerdo con la disponibilidad presupuestal de la Entidad, garantizando la ejecución del proyecto a implementar.

